

PROJET CENTRE D'EXCELLENCE AFRICAIN CEA- CEFORGRIS

PROJET ID: P164546
N° CREDIT IDA : 6388-BF & DON IDA : 443-BF

BURKINA FASO
OUAGADOUGOU

RAPPORT SUR LES INDICATEURS DE RESULTATS

Exercice clos le 31 décembre 2022

VERSION DEFINITIVE

GROUPEMENT DE CABINETS



Expert Partners Group

11 BP 166 Ouagadougou 11
Tel : (226) 25 36 36 88/ 51 11 36 36
E-mail : epgburkina@yahoo.fr
BURKINA FASO



BP 11 160 Niamey, Niger
Standard: +227 20 73 87 05 / 23 90 59 41
E-mail : contact@kmc-ac.com
Niger

JUIN 2023

SOMMAIRE

LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR SUR LES INDICATEURS DE PERFORMANCE DU PROJET CENTRE D'EXCELLENCE AFRICAIN (CEA). Période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022 3

1. ETENDUE DES TRAVAUX ET OBJET DE L'AUDIT.....	3
2. RESPONSABILITE DE LA DIRECTION DU PROJET.....	3
3. RESPONSABILITES DE L'AUDITEUR.....	4
4. TRAVAUX EFFECTUES	4
5. CONSTATATIONS D'AUDIT	5
5.1. POUR LES CINQ (05) INDICATEURS 2.1, 3.2, 4.2, 5.1, 5.2.....	5
5.2. POUR LES INDICATEURS 6.2 ET 6.3	6
6. RECOMMANDATIONS.....	7
7. RESTRICTION CONCERNANT LA DIFFUSION ET L'UTILISATION DU RAPPORT	7
ANNEXES.....	8
-Annexe 1 : Liste nominative des étudiants nationaux et régionaux inscrits au Master dans CEFORGRIS (ILD 3.2)	8
-Annexe 2 : Liste des publications de CEFORGRIS (ILD 4.2).....	8
-Annexe 3 : Revenus générés (ILD 5.1)	8

GROUPEMENT DE CABINETS



11 BP 166 Ouagadougou 11
Tel : (226) 25 37 36 88 / 51 11 36 36
E-mail : epgburkina@yahoo.fr



BP 11 160 Niamey, Niger
Standard: +227 20 73 87 05 / 23 90 59 41
E-mail : contact@kmc-ac.com

A

**Monsieur le Coordonnateur
du Projet Centre d'Excellence Africain –
CEFORGRIS** Ouagadougou, Burkina-
Faso

LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR SUR LES INDICATEURS DE PERFORMANCE DU PROJET CENTRE D'EXCELLENCE AFRICAIN (CEA)

Période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022

Monsieur le Directeur Général,

Dans le cadre de notre mission d'audit des comptes du Projet CEA, nous avons procédé à une mission d'audit des indicateurs de résultats liés aux décaissements (RLD) visant à fournir une assurance à l'égard de l' « Annexe portant sur les indicateurs de performance du Projet des centres d'excellence d'Etudes, de Formation et de Recherche en Gestion de Risques Sociaux (CEFORGRIS) », pour la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022, financé par le Crédit de l'Association Internationale de Développement (IDA).

1. ETENDUE DES TRAVAUX ET OBJET DE L'AUDIT

Notre mission de certification a porté exclusivement sur les indicateurs clés de performance liée aux décaissements définis dans les documents contractuels du Projet avec la Banque Mondiale et contenus dans les rapports de suivi-évaluation des indicateurs pour l'exercice clos le 31 décembre 2022. Selon les documents contractuels, ces indicateurs sont au nombre de sept (07) principaux indicateurs liés aux décaissements (ILD).

Notre audit se base sur les informations mises à notre disposition par la direction de CEFORGRIS et communiquées à la Banque et à l'AUA.

Notre mission consiste à vérifier l'effectivité des chiffres transmis à la Banque Mondiale et les confirmer ou signifier les écarts constatés avec le cadre des résultats validés et faire des propositions d'amélioration.

2. RESPONSABILITE DE LA DIRECTION DU PROJET

La direction du Projet est responsable de l'établissement et de la présentation de l'annexe « état des indicateurs de performance » conformément aux instructions de la Banque Mondiale, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre l'établissement des rapports de suivi-évaluation exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

3. RESPONSABILITES DE L'AUDITEUR

Il nous incombe d'exécuter une mission d'assurance et d'attester :

- que les informations sur les indicateurs de performance de CEFORGRIS prévus dans le cadre de ce financement sont présentées, dans tous leurs aspects significatifs, de manière sincère, conformément aux conditions contractuelles, dans les rapports de suivi-évaluation soumis à la Banque ou font l'objet, en cas d'omission, d'une explication (*Avis motivé sur la sincérité des informations sur les DLI*) ;
- l'effectivité de la vérification des résultats liés aux indicateurs par l'organe de vérification indépendant ;
- attester que les décaissements effectués au cours de la période sous revue sont donc conformes à la satisfaction des DLI ;
- que tous les indicateurs liés aux décaissements sont réels et ont été atteints conformément aux conditions contractuelles.

Nous avons effectué notre audit conformément à la norme d'audit ISAE 3000 « Assurance engagements other than audits or reviews of historical information » (*missions de certifications autres que les missions d'audit ou d'examen d'informations financières historiques*). Selon cette norme, nous devons respecter les règles d'éthique, planifier et réaliser nos procédures d'audit de façon à pouvoir constater avec une assurance raisonnable que les rapports de suivi-évaluation des indicateurs transmis, les contrats de gestion de fortune conclus et les procurations données ont, sur tous les points importants, été établis en conformité avec les clauses contractuelles et les directives de la Banque.

4. TRAVAUX EFFECTUES

Les principales diligences que nous avons mises en œuvre ont consisté à :

- ✓ Consulter des sources documentaires et mener des entretiens pour étayer les informations qualitatives (organisation, processus en place pour produire l'information sur les indicateurs clés de performance) déclarés dans l'annexe joint à notre rapport ;
- ✓ S'assurer de l'établissement du rapport de suivi-évaluation des indicateurs dans tous les aspects significatifs conformément au cadre de référence prévu dans le document d'évaluation du Projet ;
- ✓ Vérifier l'effectivité des chiffres relatifs aux indicateurs régulièrement transmis à la Banque Mondiale sur la base des rapports de suivi-évaluation ;
- ✓ Confirmer ou signifier les écarts constatés avec le cadre des résultats validés ;
- ✓ illustrer les différents écarts (le cas échéant) et faire des propositions d'amélioration.

En tenant compte des considérations sur le risque et le caractère significatif, nous avons réalisé des procédures d'audit afin de recueillir des éléments probants suffisants. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur indépendant.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre conclusion.

5. CONSTATATIONS D'AUDIT

Les observations et commentaires résultant de la revue de l'état des indicateurs de performance réalisés à travers des tableaux synthétiques pour CEFORGRIS du projet. Après avoir présenté lesdits tableaux, nous procéderons,

- dans un premier temps, à l'analyse sur les indicateurs 2.1 (impact sur le développement), 3.2 (Inscription aux masters), 4.2 (Publications de recherche) et 5.1 (Revenus générés) 5.2 (Stages)
- Puis, dans un second temps, à l'analyse des indicateurs 6.2 (Unité d'audit interne fonctionnelle et comité d'audit opérationnel) et 6.3 (Transparence des dépenses).

5.1. POUR LES CINQ (05) INDICATEURS 2.1, 3.2, 4.2, 5.1, 5.2

Tableau 1 : Synthèse sur les indicateurs liés aux décaissements (ILD) pour CEFORGRIS

RLD / ILD / DESCRIPTION	Total ACE Results reported	Total ACE Results Verified & Paid	Total Ace result audited	Ecart	Justification des écarts / commentaires
DLI 1: Institutional Readiness					
DLI 2: Development Impact of ACE	0	3	0	0	
2.1 Progress to impact	0	3	0	0	
DLI 3: Quantity of students with focus on gender and regionalization	134	40	134	0	
3.2: New Masters Students	134	40	134	0	
National and men	67	23	67	0	
National and women	33	11	33	0	
Regional and men	31	5	31	0	
Regional and women	3	1	3	0	
DLI 4: Quality of Education & research through international accreditation, research publications and improved teaching and research infrastructure	26	13	26	0	
4.2: Research Publications	26	13	26	0	
Regional Co-authored	26	8	26	0	
National/Student/Faculty Co-authored	0	5	0	0	
DLI 5: Relevance of Education and Research through externally generated revenue, internships, and entrepreneurship	66 817,96	66 817,96	66 817,96	0	
5.1: External Revenue	66 817,96	66 817,96	66 817,96	0	
External Revenue - National	0	0	0	0	
External Revenue - Regional/ Private	66 817,96	66 817,96	66 817,96	0	
5.2: Internships	45	0	45	0	
National	36	0	36	0	
Regional	9	0	9	0	
5.3: Entrepreneurship					

(Sources : CEFORGRIS, EPG, juin 2023)

Comme l'indique le tableau ci-dessus, il n'existe pas d'écart significatif avec les données du rapport de suivi évaluation transmis à la banque mondiale. Cependant on note quelques écarts avec les résultats vérifiés et payés transmis à l'AUA. L'explication de ces écarts peut être donnée à partir des rapports SAB et entretien, rapports d'avancement des centres et d'enquêtes, rapport des vérificateurs et de sondage, rapport des certifications d'accréditation. Nous n'avons pas disposé de ces rapports.

5.2. POUR LES INDICATEURS 6.2 ET 6.3

Comme l'illustre le tableau de synthèse ci-dessous, le calcul des indicateurs 6.1 (Rapports financiers en temps opportun), 6.2 (Unité d'audit interne fonctionnelle et comité d'audit opérationnel), 6.3 (Transparence dans les dépenses) et 6.4 (Qualité de passations de marchés) se fait à partir des preuves de :

- Preuve datée en temps voulu des IFR, des rapports d'Audit financier et de passation de marché,
- Preuve de production et soumission de rapport d'audit interne, procès-verbal du comité d'audit ou procès-verbal de l'examen des rapports d'audit,
- Preuve de publication du budget, du plan de travail annuel, les IFR, les rapports financiers et les rapports d'audit de passation de marché.

Les documents fournis par la coordination ont permis de constater les indicateurs rapportés à la banque mondiale et ceux vérifiés et payés par l'AUA au CEA- CEFORGRIS.

Il convient de noter que les indicateurs tels que formulés « Rapports financiers en temps opportun », « Unité d'audit interne fonctionnelle et comité d'audit opérationnel », « Transparence dans les dépenses » et « Qualité de passations de marchés » ressemblent plutôt à des critères de type qualitatif. Il conviendrait alors de l'opérationnaliser davantage à travers des sous-indicateurs plus mesurables ou quantifiables (nombre de, % de, échelle d'attitudes, etc.) et les partager avec la direction du projet. Cela permettra d'avoir une même base de calcul ou d'appréciation de l'indicateur pour toutes les parties prenantes.

Tableau 2 : Synthèse sur les indicateurs 6.1, 6.2 et 6.3 au niveau de CEFORGRIS-2022

RLD / ILD / DESCRIPTION	Total ACE Results reported	Total ACE Results Verified & Paid	Total Ace result audited	Ecart	Justification des écarts / commentaires
DLI 6: Timeliness and quality of fiduciary management	0	3	0	0	
6.1 Timely Fiduciary Reporting	0	1	0	0	
6.2: Functioning Internal Audit Unit & Committee	0	1	0	0	
6.3 Financial Online Transparency	0	1	0	0	

(Sources : AUA, 2022)

Conclusion

Sur la base de nos travaux et sous réserve des points décrits dans le paragraphe « *Constatations d'audit* », nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause le fait que les chiffres relatifs aux indicateurs de performance de CEFORGRIS pour la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022 régulièrement transmis à la Banque Mondiale sur la base des rapports de suivi-évaluation, pris dans leur ensemble, sont présentés, dans tous les aspects significatifs, conformément au cadre de référence prévu dans le document d'évaluation du Projet.

6. RECOMMANDATIONS

- Constituer une base de données des rapports de vérification et d'évaluation des acteurs (Technopolis, AUA, Banque mondiale) accessible à l'auditeur externe pour faciliter le suivi et l'analyse des indicateurs liés aux décaissements (ILD).

7. RESTRICTION CONCERNANT LA DIFFUSION ET L'UTILISATION DU RAPPORT

Le présent rapport, y compris sa conclusion, sert uniquement à informer la direction du Projet CEA, le Gouvernement du Burkina-Faso, la Banque Mondiale et les partenaires financiers *du CEA* sur nos travaux et conclusions en rapport avec cet audit. Il ne doit pas être utilisé, diffusé ou cité à d'autres fins ou, à l'exception de la coordination du projet, du Gouvernement du Burkina-Faso, de la Banque Mondiale et des autres partenaires financiers du CEA, par d'autres parties. Nos travaux ne sont pas destinés à remplacer les diligences qu'il appartient, le cas échéant, aux tiers ayant eu communication de cette attestation de mettre en œuvre au regard de leurs propres besoins.

Ouagadougou, le 29 juin 2023
Pour le Groupement EPG/KMC,



Oumar DIANE
Associé Gérant
Expert-Comptable Diplômé
Membre de l'ONECCA-BF

ANNEXES

- **Annexe 1 : Liste nominative des étudiants nationaux et régionaux inscrits au Master dans CEFORGRIS (ILD 3.2)**
- **Annexe 2 : Liste des publications de CEFORGRIS (ILD 4.2)**
- **Annexe 3 : Revenus générés (ILD 5.1)**